

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

## Uriopss Pays de la Loire

20 juin 2025



**S'UNIR POUR  
GARANTIR  
DURABLEMENT  
UNE SOCIÉTÉ  
SOLIDAIRE QUI  
N'OUBLIE PAS  
LES PLUS FRAGILES**



# ORDRE DU JOUR

## 1. Approbation du PV

- 🟡 AGO du 21 juin 2024

## 2. Présentation des différents rapports

- 🟡 Rapport moral par Caroline URBAIN, présidente
- 🟡 Rapport d'activité par l'équipe de l'Uriopss
- 🟡 Comptes annuels 2024
  - Présentation des comptes annuels 2024 par François Morillon, trésorier
  - Présentation du rapport du commissaire aux comptes, Christine BLANLOEIL
  - Affectation du résultat

## 3. Résolutions: vote sur les différents rapports et l'affectation du résultat, renouvellement du mandat de la société Bakertilly

## 4. Élection du Conseil d'administration

- 🟡 Candidature de l'association Saint Vincent de Paul représentée par Pierre Marie VIAUD – Collège 1
- 🟡 Candidature de l'association CÉMÉA représentée par Régis BALRY/Marie LECOLLE – Collège 1



## Résolution n° 1 :

**« Les membres de l'Assemblée Générale acceptent-ils de voter à main levée pour les points suivants? : »**

- 🟡 Approbation du PV de l'AGO du 21 juin 2024
- 🟡 Les différents rapports: moral, d'activité
- 🟡 Comptes annuels 2024
- 🟡 Affectation du résultat



## Résolution n° 2 :

« Approbation du PV de l'AGO du 21 juin 2024 »





# Rapport moral de l'année 2024

Caroline URBAIN, Présidente de l'URIOPSS

## Résolution n° 3 :

« Approbation du rapport moral »





# **Comptes annuels de l'exercice 2024**

## **Présentation des comptes annuels**

**François MORILLON, trésorier de l'Uriopss**



# Point Financier

## Votre association en quelques chiffres



Pdts d'Exploit.  
**781 158 €**  
-4,8%

Baisse de -39 291 €



Fonds propres  
**180 881 €**



Effectif  
**9,8 pers.**

Résultat  
**-62 079 €**



-8,60% du CA



Trésorerie  
**206 559 €**



Crédits clients  
**137 jours**  
Crédits fournisseurs  
**22 jours**

# Compte de résultat 2024



	Du 01/01/24 au 31/12/24	Du 01/01/23 au 31/12/23	Variation h / N-1	
			en valeur	en %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations	403 669,89	392 875,63	10 794,26	2,75
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	1 535,50	1 725,00	-189,50	-10,99
<i>Dont ventes de dons en nature</i>		432,00	-432,00	-100,00
Ventes de prestations de service	102 758,00	83 459,00	19 299,00	23,12
<i>Dont parrainages</i>				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	176 646,22	196 452,63	-19 806,41	-10,08
Versements des fondateurs ou cons. dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats	10 500,00	15 300,00	-4 800,00	-31,37
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortis, dépr., prov. et transf. charges	26 653,00	37 122,97	-10 469,97	-28,20
Utilisations des fonds dédiés	20 279,00	31 000,00	-10 721,00	-34,58
Autres produits	39 116,77	62 513,75	-23 396,98	-37,43
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>781 158,38</b>	<b>820 448,98</b>	<b>-39 290,60</b>	<b>-4,79</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises et autres achats	2 357,74	1 713,99	643,75	37,56
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	225 572,01	238 931,45	-13 359,44	-5,59
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	27 583,28	25 567,65	2 015,63	7,88
Salaires et traitements	394 684,34	418 132,48	-23 448,14	-5,61
Charges sociales	171 965,43	176 436,44	-4 471,01	-2,53
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	15 470,01	23 513,14	-8 043,13	-34,21
Dotations aux provisions	5 161,00	9 391,00	-4 230,00	-45,04
Reports en fonds dédiés		20 279,00	-20 279,00	-100,00
Autres charges	1 348,91	266,25	1 082,66	406,63
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>844 142,72</b>	<b>914 231,40</b>	<b>-70 088,68</b>	<b>-7,67</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-62 984,34</b>	<b>-93 782,42</b>	<b>30 798,08</b>	<b>32,84</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	5 148,88	3 252,55	1 896,33	58,30
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de VMP				
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>5 148,88</b>	<b>3 252,55</b>	<b>1 896,33</b>	<b>58,30</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréc. et aux prov.				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de VMP				
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>				
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>5 148,88</b>	<b>3 252,55</b>	<b>1 896,33</b>	<b>58,30</b>

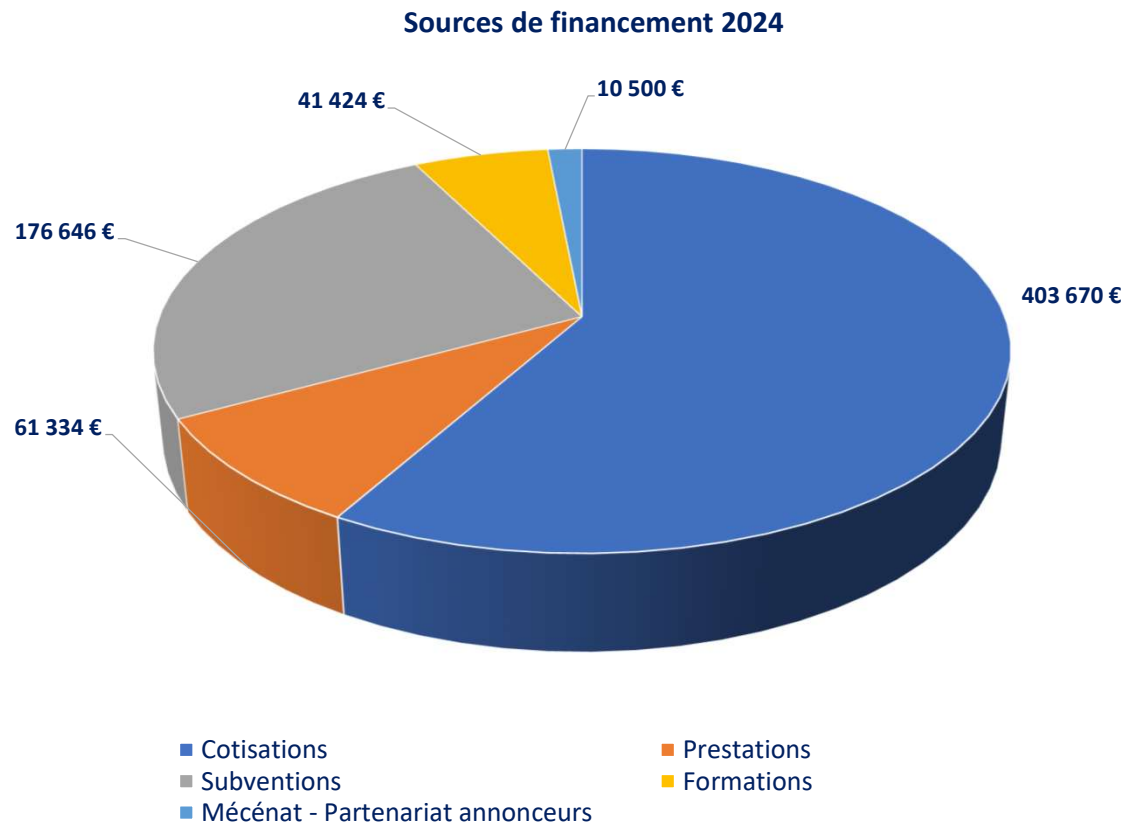
# Compte de résultat 2024



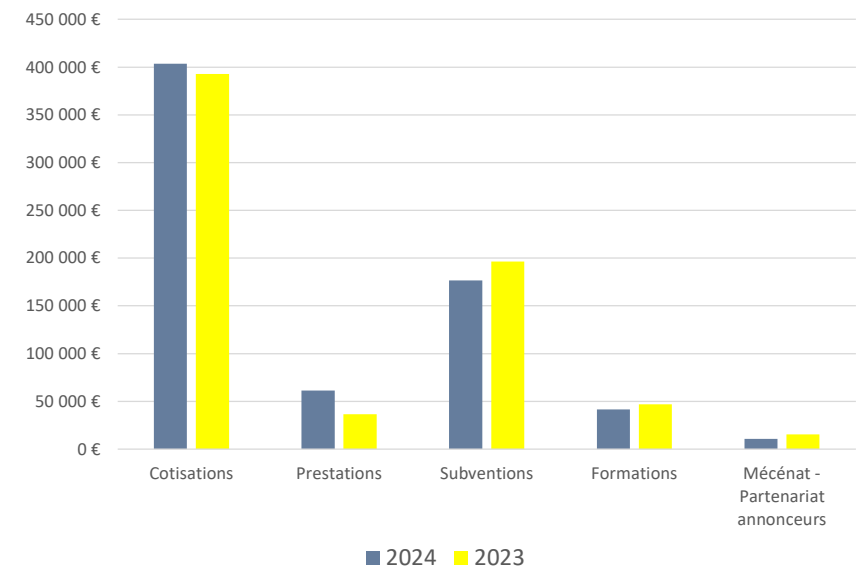
	Du 01/01/24 au 31/12/24	Du 01/01/23 au 31/12/23	Variation N / N-1	
			en valeur	en %
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>-57 835,46</b>	<b>-90 529,87</b>	<b>32 694,41</b>	<b>36,11</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital		500,00	-500,00	-100,00
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>		<b>500,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>-100,00</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	3 679,00		3 679,00	
Sur opérations en capital		200,65	-200,65	-100,00
Dotations aux amortissements, aux dépréc. et aux prov.	109,66		109,66	
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>3 788,66</b>	<b>200,65</b>	<b>3 588,01</b>	
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>-3 788,66</b>	<b>299,35</b>	<b>-4 088,01</b>	
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)	455,00	237,00	218,00	91,98
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>786 307,26</b>	<b>824 201,53</b>	<b>-37 894,27</b>	<b>-4,60</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>848 386,38</b>	<b>914 669,05</b>	<b>-66 282,67</b>	<b>-7,25</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>-62 079,12</b>	<b>-90 467,52</b>	<b>28 388,40</b>	<b>31,38</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat	38 850,00		38 850,00	
<b>TOTAL</b>	<b>38 850,00</b>		<b>38 850,00</b>	
CHARGES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mises à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole	38 850,00		38 850,00	
<b>TOTAL</b>	<b>38 850,00</b>		<b>38 850,00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>-62 079,12</b>	<b>-90 467,52</b>	<b>28 388,40</b>	<b>31,38</b>



## Les sources de financement 2024



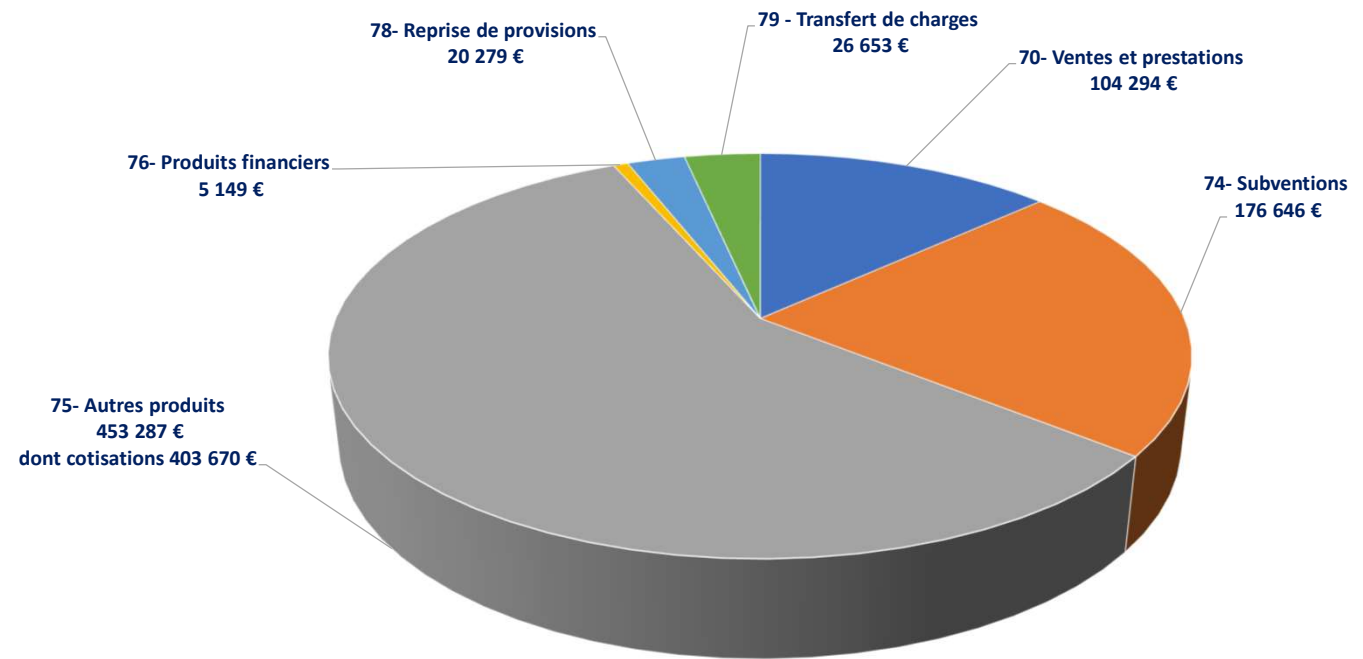
## Evolution des sources de financement 2023 / 2024





## NATURE DES PRODUITS 2024

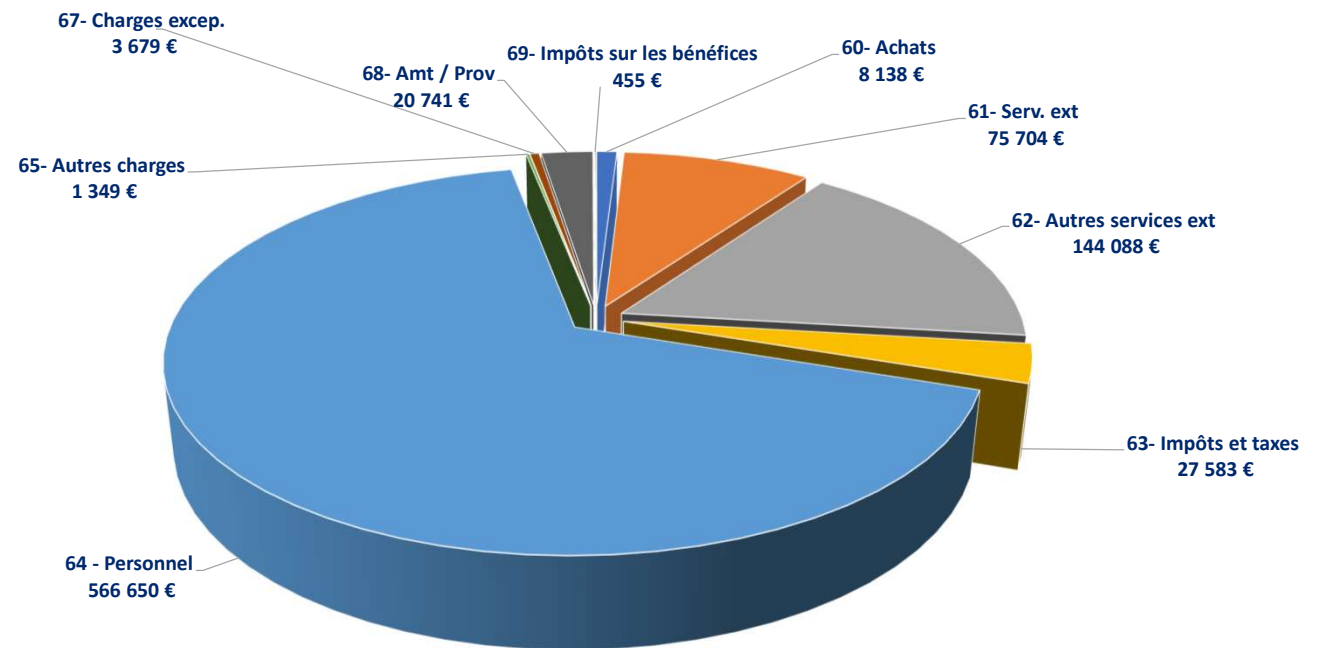
**Montant total des  
produits 2024:**  
**789 307 €**





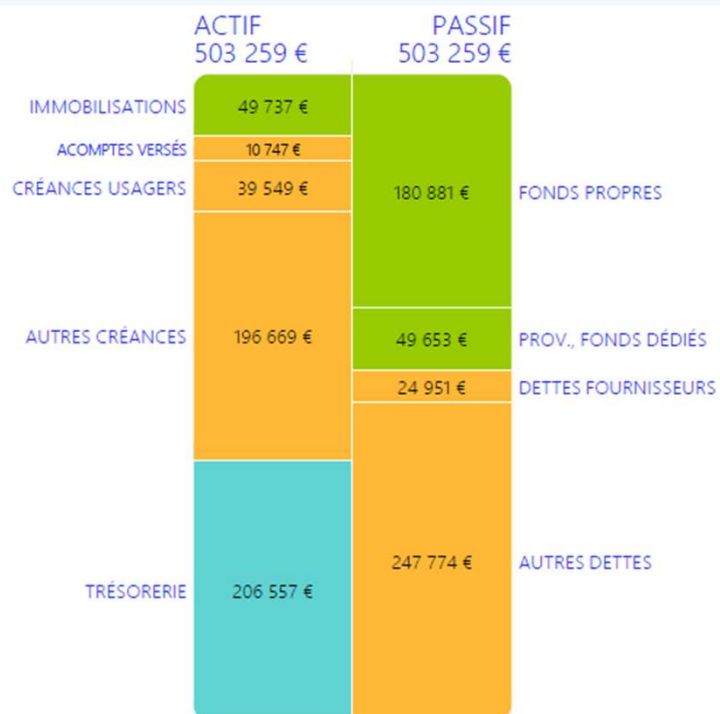
**Montant total des  
charges 2024:**  
**848 386 €**

## NATURE DES CHARGES 2024



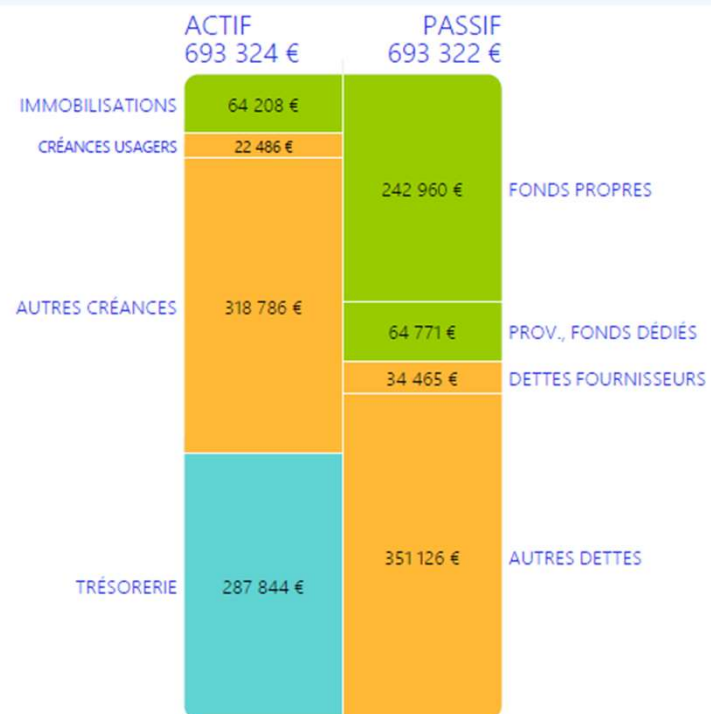


## Bilan au 31/12/2024



FONDS DE ROULEMENT 180 797 €  
EXCÉDENT EN F.R. 25 760 €  
TRÉSORERIE 206 557 €

## Bilan au 31/12/2023



FONDS DE ROULEMENT 243 523 €  
EXCÉDENT EN F.R. 44 319 €  
TRÉSORERIE 287 842 €





# **Rapport de la commissaire aux comptes**

**Christine BLANLOEIL, Bakertilly Strego**

## **Proposition d'affectation du résultat de – 62 079€**

**Report à nouveau pour – 62 079€**

## Résolution n° 4 :

« Approbation du rapport financier »



## Résolution n° 5 :

« Approbation de l'affectation du résultat de l'exercice 2024 de – 62 079€ en report à nouveau »



## Résolution n° 6 :

« Approbation des actes de gestion accomplis par le Conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé et quitus aux membres du CA pour cet exercice »



## Résolution n° 7 :

« Le conseil d'administration propose le renouvellement du mandat de la société Bakertilly représentée par Mme Christine Blanloeil en qualité de commissaire aux comptes pour une durée légale de 6 exercices à compter de l'exercice 2025 et jusqu'à l'issue de l'AGO appelée à statuer les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030 »





# Une communication plus militante et efficace

En quel mois avons-nous  
lancé notre nouvelle stratégie  
de communication ?

~~Réponse A : avril~~

~~Réponse B : juin~~

Réponse C : septembre

~~Réponse D : une nouvelle communication ? J'ai raté l'info...~~



## Plaidoyer collectif

Quel est le nombre d'associations signataires du Manifeste des solidarités ?

~~Réponse A : 14~~

~~Réponse B : 180~~

~~Réponse C : 350~~

Réponse D : + de 600



## Partage des pratiques et des savoirs



Lors de la journée régionale « attractivité du social »,  
il a été dit : « La France est une République [ 1 ]. Notre secteur  
est donc un [ 2 ] de la République. Il n'y a pas plus [ 3 ] dans les  
enjeux sociétaux actuels que le travail social »

Réponse A : 1= sociale ; 2= pilier ; 3= ancré

~~Réponse B : 1= inclusive ; 2= moteur ; 3= essentiel~~

~~Réponse C : 1= malade ; 2= parent pauvre ; 3= invisible~~





# Innovation et prospective

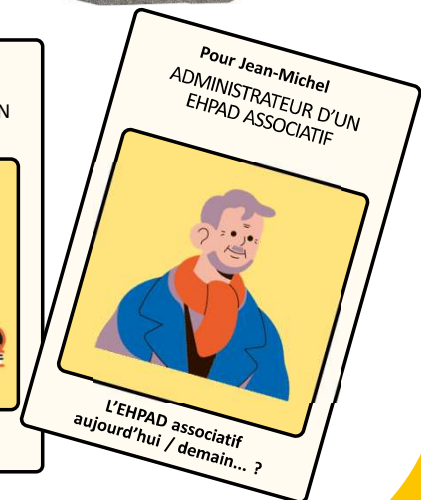
Lors d'une journée sur l'EHPAD associatif de demain, les participants ont travaillé sur :

Réponse A : les idées reçues sur l'EHPAD associatif

~~Réponse B : l'animation des conseils de la vie sociale~~

Réponse C : une fiche action « *aller dans un EHPAD associatif, ça fait rêver* »

~~Réponse D : l'équilibre budgétaire des structures~~



## Accompagnement et conseil



En 2024, combien d'heures de formation l'Uriopss a-t-elle assuré pour accompagner et renforcer les compétences des acteurs du secteur social et médico-social ?



~~Réponse A : 475~~

~~Réponse B : 1497~~

Réponse C : 2000

~~Réponse D : + de 4000~~



## Les parcours Uriopss

En 2024, l'Uriopss a organisé son offre de services autour de 6 parcours thématiques. Parmi les propositions suivantes, lequel n'en fait pas partie ?

Réponse A : Parcours numérique inclusif

~~Réponse B : Parcours modèles socio-économiques associatifs~~

~~Réponse C : Parcours responsabilité sociétale des organisations~~

~~Réponse D : Parcours habiter son territoire~~



## Résolution n° 8 :

« Approbation du rapport d'activité 2024 »

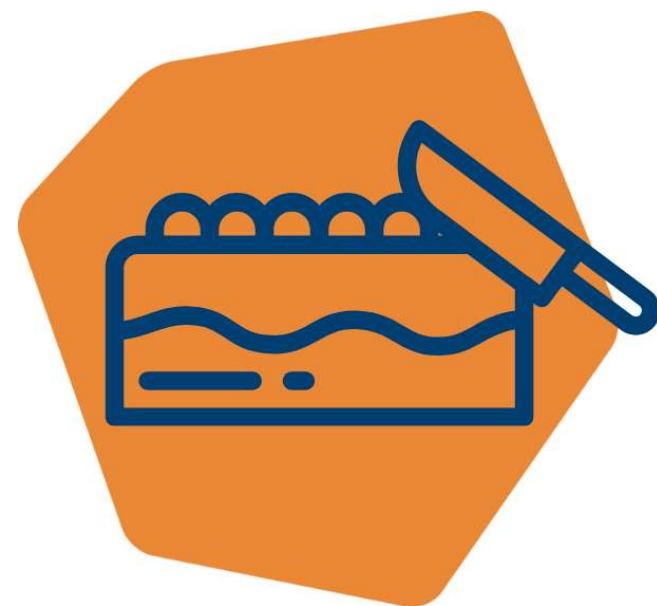


# Assurer les ressources de l'Uriopss, c'est pas du gâteau !



Estimez la part que constituent dans les ressources financières de l'Uriopss :

- Les cotisations des adhérents
- Les prestations
- La billetterie des événements
- Le mécénat
- Les financements publics





# Un conseil d'administration de 18 membres au moins et de 30 membres au plus

## **COLLÈGE 1**

ASSOCIATIONS OU ORGANISMES  
À BUT NON LUCRATIF LOCAUX

20 MEMBRES MAX.  
(DANS LA LIMITE DES 2/3  
DE L'ENSEMBLE DES MEMBRES DU CA)

## **COLLÈGE 2**

CONFÉRENCE DES ADHÉRENTS  
NATIONAUX  
ET GROUPEMENTS FÉDÉRATIFS LOCAUX

5 MEMBRES MAX.  
(DANS LA LIMITE DE 1/6<sup>ÈME</sup>  
DE L'ENSEMBLE DES MEMBRES DU CA)

## **COLLÈGE 3**

PERSONNES QUALIFIÉES

5 MEMBRES MAX.  
(DANS LA LIMITE DE 1/6<sup>ÈME</sup>  
DE L'ENSEMBLE DES MEMBRES DU CA)

**Les  
candidatures**

**17 membres  
2 nouvelles candidatures**

- ✓ Association Les amis de St Vincent de Paul
- ✓ Association CEMEA

**NOUVELLE  
CANDIDATURE**



**NOM : Association CÉMÉA**

**SECTEUR : Formation / Enfance  
Jeunesse Famille**

**REPRÉSENTANT : Régis BALRY  
Directeur**

Les CÉMÉA (Centres d'Entraînement aux Méthodes d'Education Active) sont un mouvement de personnes engagées dans des pratiques autour des valeurs et des principes de l'Éducation Nouvelle, de l'Éducation populaire et des méthodes d'éducation active, pour transformer les milieux et les institutions par la mise en action des individus.

**NANTES - 44**

J'ai envie d'être au  
CA de l'URIOPSS  
pour....

- ✓ Contribuer à faire évoluer des politiques publiques locales et régionales
- ✓ Réseauter entre les différents membres et ressortir avec des projets partagés,
- ✓ Echanger et travailler communément une analyse du secteur d'activité...

**Notre engagement sera de fait progressif, il nous faut un temps pour mieux appréhender le fonctionnement, la culture relationnelle interne. Mais il nous semble intéressant d'intégrer le CA pour permettre de prendre une part active plus rapide.**





NOUVELLE  
CANDIDATURE



NOM : **Association LES AMIS DE SAINT VINCENT DE PAUL**

SECTEUR : **Protection de l'enfance**

REPRÉSENTANT : **Pierre-Marie VIAUD**  
**Administrateur**

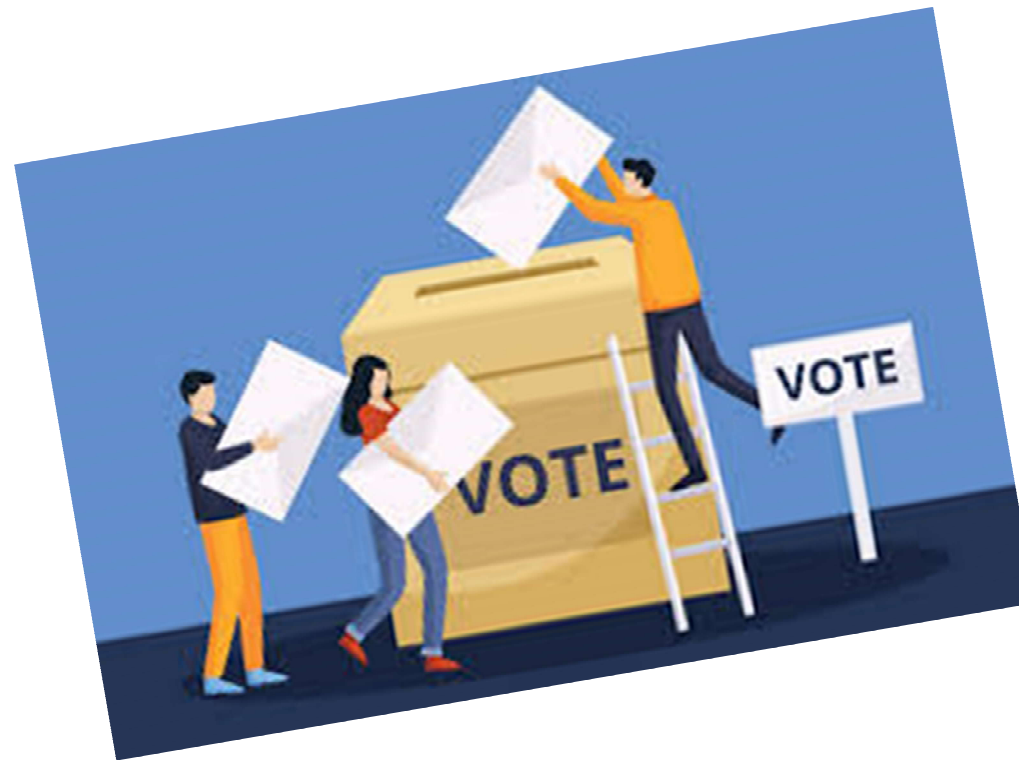
Prévenir, protéger, éduquer, accompagner.  
En premier lieu, l'association a pour objectif de **garantir les droits des enfants** : droits à la santé, à l'éducation, à la sécurité affective, à l'autonomie. Agir en prévention vise aussi à leur **donner la parole** et à **mieux prendre en considération** leurs avis et ce qu'ils vivent.

NANTES - 44

J'ai envie d'être au  
CA de l'URIOPSS  
pour....

**Pierre Marie Viaud vient de rejoindre le Conseil d'administration de l'association « Les amis de Saint Vincent de Paul »**

**Pierre Marie Viaud étant administrateur au Conseil d'administration de l'Uriopss, il souhaite continuer cette représentation en tant qu'administrateur et représentant de l'association « Les amis de saint Vincent de Paul ».**



JOURNÉE DE RENTRÉE SOCIALE 2025



Journée de rentrée sociale

# Le travail social à l'heure de l'IA

Résister, adapter, inventer

**Jeudi 2 octobre**  
**Ancenis (44)**



# CALENDRIER STATUTAIRE SECOND SEMESTRE 2025 / 2026



DATE	INSTANCE
12 septembre 2025	Bureau (9h30)
26 septembre 2025	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (14h30)
10 octobre 2025	Conseil d'administration (9h30)
7 novembre 2025	Bureau (9h30)
28 novembre 2025	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (14h30)
12 décembre 2025	Conseil d'administration (9h30)
30 janvier 2026	Bureau
13 février 2026	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (9h30)
6 mars 2026	Conseil d'administration (9h30)
27 mars 2026	Bureau (9h30)
10 avril 2025	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (14h30)
(jeudi) 30 avril 2026	Conseil d'administration (9h30)
19 juin 2026	Assemblée Générale Ordinaire
11 septembre 2026	Bureau (9h30)
25 septembre 2026	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (9h30)
9 octobre 2026	Conseil d'administration (9h30)
6 novembre 2026	Bureau (9h30)
27 novembre 2026	Conférence des adhérents nationaux et des groupements fédératifs (9h30)
11 décembre 2026	Conseil d'administration (9h30)

# AGENDA 2025



[ Webinaire ] REPORT // Campagne budgétaire et  
EPRD 2025 - le 24 juin 2025 de 10 h à 12h

30

24/06/2025



Cette matinale est l'occasion de faire le point sur les orientations des politiques publiques et sur la campagne budgétaire pour les ESMS pour personnes âgées et pour personnes en situation de handicap , sous EPRD ou non.

Nous reviendrons également sur les consignes de remplissage et les principaux points d'attention.

# AGENDA 2025



## Rencontre territoriale Impact social et utilité sociale en Pays de la Loire

24/06/2025



**Aux acteurs de solidarité associatifs et publics, intéressés par nos actions Impact social et utilité sociale en Pays de la Loire,**

Suite aux actions sur l'impact social et l'utilité sociale en Pays de la Loire : nos rencontres territoriales

Rejoignez-nous le **mardi 24 juin de 11h à 14h** sur le site de l'AFPA (salle Europe) à Angers, pour un format « témoignage + déjeuner »

Nous entendrons les acteurs de l'expérimentation La Locomotive du bassin de Chemillé qui réunit acteurs de l'IAE, de l'emploi, de la mobilité, un centre social, des chercheurs et des acteurs publics (collectivité et département) autour d'une action partenariale et une démarche d'évaluation.

Ce retour d'expérience et vos questions seront suivis d'un déjeuner pour poursuivre les échanges de façon conviviale.

Pour [vous inscrire, c'est ici](#)

Notre partage de ressources, régulièrement alimenté, est lui toujours accessible [ici](#).

Pour toute question ou commentaire, vous pouvez écrire à : [pactedessolidarites@pays-de-la-loire.gouv.fr](mailto:pactedessolidarites@pays-de-la-loire.gouv.fr)



# AGENDA 2025



## Santé mentale : une grande cause suffira-t-elle

?

30/06/2025

La santé mentale nécessite des actions concrètes et ambitieuses, au-delà de la grande cause nationale. **Il est urgent de bâtir une grande politique publique globale** pour répondre aux besoins actuels. C'est dans cet esprit que l'Uniopss remettra à **Frank Bellivier**, Délégué ministériel à la santé mentale et à la psychiatrie, son plaidoyer visant à impulser ce changement. Parce que la santé mentale est avant tout un **enjeu citoyen** qui touche toutes les politiques publiques et qui engage le **respect des droits sociaux et humains de chacun**.

### Programme

13h30 – Accueil

14h – Ouverture

- ▣ **Discours d'accueil** - *Eric Chenut*, Président de la Mutualité française
- ▣ **Santé mentale, quelles définitions ?** - *Pauline Vassallo*, Présidente du Groupe de travail santé mentale de l'Uniopss

14h30 – Table ronde 1 : Rétablissement et citoyenneté

- ▣ *Danièle Bader*, Présidente de la Coordination nationale du réseau des microstructures
- ▣ *Pascal Mariotti*, Président de l'Association des établissements du service public de santé mentale
- ▣ *Un expert du rétablissement*
- ▣ Animation : *Antoine Janbon*, rédacteur en chef d'Union sociale (Uniopss)

15h15 – Pause

15h45 – Table ronde 2 : Prévention en santé mentale, focus sur la jeunesse

- ▣ *Séverine Salgado*, directrice générale de la Fédération nationale de la mutualité française
- ▣ *Pauline Martin*, secrétaire générale de l'AIRe
- ▣ *Clémence Monvoisin*, Présidente et fondatrice du festival Facettes
- ▣ *Mirela Vlasie*, Infirmière en pratique avancée, psychiatrie et santé mentale au GHU Paris psychiatrie et neurosciences, membre du conseil scientifique de Santé mentale France
- ▣ Animation : *Antoine Janbon*, rédacteur en chef d'Union sociale (Uniopss)

16h20 – Présentation du Plaidoyer de l'Uniopss

- ▣ *Daniel Goldberg*, Président de l'Uniopss
- ▣ *Pauline Vassallo*, Présidente du groupe de travail santé mentale de l'Uniopss

16h40 – Clôture

- ▣ *Frank Bellivier*, Délégué ministériel à la santé mentale et à la psychiatrie

Événement animé par *Danièle Jourdain-Menninger*, Présidente de la commission santé de l'Uniopss, Vice-présidente de la commission des affaires sociales du CESE et ancienne Présidente de la MILDECA.

### Informations

Accès gratuit sur inscription : [Inscription – Santé mentale : une grande cause suffira-t-elle ?](#)

Adresse : 255 rue de Vaugirard, 75015, Paris – auditorium de fédération nationale de la mutualité française



# AGENDA 2025



## URIOPSS - Rencontre annuelle des mandataires

03/07/2025

Vous représentez l'URIOPSS Pays de la Loire au sein d'une ou plusieurs instances locales, départementales ou régionales ?

Vous souhaitez porter un mandat à l'avenir ?

Votre rôle est essentiel ! Inscrits dans notre projet associatif et stratégique, les mandats constituent, en effet, un levier central de notre action collective.

En 2025, l'URIOPSS assure plus de 120 mandats et représentations, dont une large part est portée par des adhérents engagés comme vous.

Nous vous proposons donc de nous réunir pour notre rencontre annuelle des mandataires :

**le jeudi 3 juillet de 14h à 16h30**

dans les locaux de l'association Khera, résidence Lebreton, située au 24 rue Anne Frank à Angers.

[Merci de vous inscrire ICI](#)

Au programme de cette rencontre :

- ▣ Un temps d'accueil convivial autour d'un café, pour (re)faire connaissance
- ▣ Une présentation du projet associatif de l'Uriopss et de sa mission de plaidoyer collectif
- ▣ Un aperçu des outils mis à votre disposition pour animer vos mandats, suivi d'un temps d'échange autour de vos expériences et de vos besoins
- ▣ Un focus sur les enjeux de démocratie en santé, de santé mentale et d'addictions, durant lequel votre contribution sera précieuse

Cette journée est ouverte à tous nos adhérents mandataires mais aussi à ceux qui souhaitent découvrir nos mandats et leur fonctionnement.

Votre contact à l'Uriopss : **Amélie Renard** - Cheffe de projet transformation de l'offre et prospective - [a.renard@uriopss-pdl.fr](mailto:a.renard@uriopss-pdl.fr)



**Renforçons notre influence à l'échelle municipale**



**ATELIERS**

## Renforçons notre influence à l'échelle municipale



### TABLE RONDE

Sophie Saramito, ex-élue locale, experte praticienne de l'action sociale

Alain Guiné, président de l'association Les Mahaudières – Initiatives Solidaires (Rezé)

Christophe Blais, directeur de pôle, Kypseli (49)

Éric Duprez, président du CEFRAS, vice-président de l'Uriopss



# **AG URIOPSS Pays de la Loire**

- *20 juin 2025*
- *Sophie SARAMITO*

---

## **REACTION AUX ECHANGES TENUS DANS LES ATELIERS**

**« CE QUE J'AI ENTENDU »**

---

# Territorialisation de l'action publique



---

CONTEXTE  
ET PÉRIODE  
ELECTORALE

DES ENJEUX SOCIAUX QUI FRAGILISENT  
LES ÉLUS DANS LEUR POSITION  
TRADITIONNELLE D'AMÉNAGEURS DE  
TERRITOIRE

DES PERSPECTIVES QUI NE SONT PAS  
REGARDÉES DANS LA RÉALITÉ DE CE  
QU'ELLES VONT PRODUIRE EN TERME  
SOCIAL

UNE IMMÉDIATÉTÉ CHAMBOULÉE PAR  
LES ÉLECTIONS MUNICIPALES ET  
COMMUNAUTAIRES À VENIR

---



---

QUE  
FAIRE  
DE  
TOUT  
CELA?

LES ÉLECTIONS UNE OPPORTUNITÉ POUR SE  
(RE)SITUER DANS L'ÉCHIQUIER DES POLITIQUES  
SOCIALES DE PROXIMITÉ

DES RELATIONS À CULTIVER / APPRENDRE À  
TRAVAILLER AVEC LA COLLECTIVITÉ

ABS / LES ASSOCIATIONS FONT PARTIE DES  
RESSOURCES DU TERRITOIRE

CCAS/CIAS : DES REPRÉSENTANTS DU MONDE  
ASSOCIATIF PEUVENT SIÉGER AU SEIN DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION DES CCAS/CIAS

PRESTATION OU PARTENARIAT, THAT IS THE  
QUESTION?

---

